

Socialdepartementet
103 33 STOCKHOLM

2011-10-25
Dnr: 519-2011/2896

Lantmäteriets arbete inom ramen för politik för global utveckling (PGU)

Inledning

I regleringsbrev för 2011 avseende Lantmäteriet anges att *"Lantmäteriet ska senast den 31 oktober redovisa myndighetens arbete inom ramen för politiken för global utveckling, inklusive tjänsteexport. Redovisningen ska omfatta de insatser som gjorts sedan förra rapporteringspunkten, dvs oktober 2009. Det anges också att "Lantmäteriet ska tillhandahålla tjänster inom sitt verksamhetsområde på den internationala marknaden. Denna tjänsteexport ska i huvudsak ske i samarbete med Swedesurvey AB. Lantmäteriet deltar också i det svenska utvecklingssamarbetet genom en ramöverenskommelse med Sida"* .

Denna rapport redogör för den tjänsteexport som Lantmäteriet bedriver i enlighet med föreskrifterna i regleringsbrevet och den vägledning ("Vägledning för regeringens styrning av statlig tjänsteexport") som utkom i maj 2011 och som utarbetats av Socialdepartementet och Utrikesdepartementet i syfte att vidareutveckla och tydliggöra styrningen av den statliga tjänsteexporten.

Lantmåterifrågornas betydelse i PGU

Politiken för global utveckling, PGU, Skr 2007/08:89, syftar till att bidra till en rättvis och hållbar global utveckling och att möjliggöra för fattiga människor att förbättra sina levnadsvillkor. Lantmäteriområdet lyfts i det här sammanhanget fram som ett viktigt insatsområde. Förutom det grundläggande rättighetsbaserade perspektivet att säkra rättigheter till egendom för män och kvinnor, stödjer lättillgänglig och relevant information om marken och dess användning ekonomisk tillväxt, fattigdomsbekämpning och utvecklingen av demokratiska samhällssystem. Vidare utgör fastighetsadministration grund för formulering och genomförande av politiker för uthållig

Bengt Kjellson

Generaldirektör

SE 802 82 Gävle Tel. växel: +46 26 633000

E-post: bengt.kjellson@lm.se

förvaltning av markresurser, inte minst med hänsyn till klimatförändringar.

Arbetet inom ramen för PGU ska genomsyras av respekt för de mänskliga rättigheterna, demokrati, god samhällsstyrning, jämställdhetsperspektiv, omsorg om miljön, ekonomisk tillväxt samt social utveckling och trygghet. Det ekonomiska utanförskapet föreslås bland annat bekämpas med bättre fungerande finansiella marknader baserade på land- och fastighetsregistrering, dvs ett fungerande fastighetsrättsligt system. För att möta hot från klimatförändringar och miljöpåverkan framhålls vikten av hållbar stadsutveckling. I PGU slås också fast att Sverige ska bidra till rättvis och hållbar global utveckling på områden där behoven och utmaningarna är stora och där vi har specifik kunskap och kompetens och där det finns ett särskilt svenskt intresse.

En grundläggande komponent i fattigdomsbekämpning är demokratisk och ekonomisk utveckling. Detta kräver en fungerande infrastruktur, inte bara i fråga om kommunikationer, vattenanläggningar och bostäder mm utan också i form av ett fungerande rättsligt system och organisationer som kan upprätthålla rättssystemet och skapa lag och ordning. Det krävs institutioner (regelsystem) som gör att transaktioner i samhället, köp och försäljning, rättshantering, planering och genomförande kan ske på ett effektivt och transparent sätt, till låga kostnader, snabbt och i demokratiska former så att alla människors rättmätiga intressen kan tillvaratas. Frågan om hur rättigheter till mark och egendom kommer till stånd, skyddas och fördelas är en av flera betydelsefulla frågor för hållbar ekonomisk utveckling. Grundläggande för utformande och genomförande av politiker för att främja hållbar ekonomisk utveckling som särskilt bidrar till att stärka fattiga människors rättigheter är tillgång till information om rättigheter, dess värden och hur de fördelas samt hur de kan ligga till grund för investeringar i förbättringar och som säkerhet för lån.

En fråga är behovet av transparenta fastighetssystem. En annan är kvinnors och mäns lika möjligheter att äga egendom som ofta tillgodoses i formell lagstiftning men som skiljer sig åt i den vardagliga hanteringen. Korruption inom fastighetsområdet liksom hinder mot lika rättigheter mellan män och kvinnor möts bäst med öppna processer som vilar på tillgång till information av hög kvalitet och en kader av välutbildade tjänstemän som handlägger processerna.

Fastighetsinformation, fastighetsinskrivning och fastighetsbildning är av avgörande betydelse för en fungerande fastighets- och kreditmarknad och för formulering och genomförande av nationella och kommunala utvecklingsmål. Stat och kommuner behöver tillgång till inkomster för att kunna underhålla och utveckla samhällsfunktioner av olika slag, inte minst ifråga om vägar, vatten och avlopp, skolor, hälsocentraler mm. Sådana inkomster kan genereras genom avgifter och skatter på markanvändningen förutsatt att kommunen har tillgång till information om vem som använder marken och om dess värden.

Grundläggande för en långsiktig hållbar samhällsutveckling är tillgång till lägesbunden information (kartor) till vilken adderas annan verksamhetsspecifik information. Införandet av satellitbaserad uppmätning innebär en högst avsevärd effektivisering av den geodetiska verksamheten både avseende på kostnader, mättid och positionsnoggrannhet. Satellitbaserade positioneringssystem, t ex GPS, finns numera i snart när all verksamhet och nya tillämpningar utvecklas ständigt. För fattigdomsbekämpning öppnar detta upp för samhället att tillhandahålla snabba och effektiva uppmätningar av informella rättigheter och därmed stärka egendomsskyddet och för planering av olika typer av förbättringar i bl a informella bosättningsområden.

Lantmäteriets tjänsteexport

Lantmäteriet har etablerat en tjänsteexportenhet för att effektivare främja uppkomsten av broar mellan de nationella verksamheterna inom Lantmäteriet och hos samarbetsparterna i syfte att lära av och samverka med varandra för kontinuerlig kapacitetsutveckling. En av de främsta funktionerna för enheten är således att ha en faciliterande funktion gentemot resten av myndigheten och utan genomförandansvar. Tjänsteexportenhetens interna arbete utgörs av samordning, projektinitering, erfarenhetsutbyte, återrapporering, uppföljning och kvalitetssäkring, administration samt att agera knutpunkt för kontakter. Däri ingår ett utåtriktat arbete inom myndigheten och ett aktivt deltagande i myndighetens årliga verksamhetsplanering för att säkerställa resurser från den övriga verksamheten. Enheten har därtill en primär ställning som kontaktpart gentemot Sida, UD, ambassaderna och andra myndigheter med tjänsteexportfunktion.

För att säkerställa framtida resursbas för utlandstjänstgöring av myndighetens personal har under 2010 ett 2-årigt mentorprogram

med 25 adepter initierats. Mentorerna utgörs av personal med lång erfarenhet av utlandstjänstgöring. 4-6 av adepterna med läggning och intresse av att bli goda projektledare får parallell utbildning i projektledarskap. En andra omgång av mentorprogrammet startar under 2012.

Lantmäteriets tjänsteexport kraftsamlar under 2012 för att utlandsuppdragen samstämmigt svarar upp mot regeringens och Sidas tydligare fokus mot resultat och effektivitet i utvecklingssamarbetet.

Lantmäteriet har bedrivit tjänsteexport, ursprungligen under namnet Swedesurvey sedan 1980 då det första Sida-finansierade projektet påbörjades i Etiopien. Lantmäteriets tjänsteexport har sedan starten varit inriktat mot utvecklingsländer och länder i övergång från planekonomi till marknadsekonomi. Totalt har vi bidragit med kompetens inom vårt verksamhetsområde till projekt i ca 75 länder. Sedan 2005 medverkar Lantmäteriet i svenskt bistånd genom en ramöverenskommelse med Sida. Vidare medverkar Lantmäteriet i twinningverksamhet finansierad via Europeiska Unionen. Medverkan i projekt som finansieras av länderna själva eller av annan extern finansiär sker via Swedesurvey AB.

Aktörssamverkan (PDC) är en form av internationellt samarbete som passar Lantmäteriet bra eftersom vi under lång tid etablerat goda relationer med flera lantmäteriorganisationer i utvecklingsländer. I diskussioner om finansiering av denna form av samverkan har vi vissa svårigheter att påvisa hur den långsiktiga finansieringen av Lantmäteriets medverkan i partnerskap kan ordnas med hänsyn till gällande regelverk. I regleringsbrevet för 2011 fick Lantmäteriet möjlighet att utnyttja medel för medverkan i partnerskap. Lantmäteriet har i budgetäskanden för 2012 och framöver fört fram behovet av att få tillgång till särskilda medel för att fortsätta den partnerverksamhet som påbörjats som aktörssamverkan.

Lantmäteriets tjänsteexport bedrivs i huvudsak i form av twinning med liknande organisationer i andra länder. Verksamheten omfattar främst kapacitetsutveckling som varar kontinuerligt under en längre period och som omfattar stöd, rådgivning, metodutveckling och utbildningsinsatser med övergripande mål att institutionalisera kvalitetsförbättringar hos samarbetspartners verksamhet och organisation. I detta ingår att bygga upp och vidmakthålla fungerande system för geografisk information, fastighetsinformation, fastighetsin-

skrivning och fastighetsbildning så att fastighetsadministrationen bättre kan bidra till en rättvis och långsiktigt hållbar utveckling samt skapa förutsättningar för fattiga människor att förbättra sina levnadsvillkor.

En stor del av verksamheten stödjer utvecklandet av transparenta och effektiva processer för att säkerställa markrättigheter, upplåta mark för jord och skogsbruk och för tätortsutveckling samt för att utveckla effektiva fastighetsmarknader, inklusive möjligheten bevilja lån med fastighet som säkerhet. Det blir också alltmer betydelsefullt för våra samarbetspartners att aktivt bidra till en ökad samhällsnytta genom uppbyggnad av nationella infrastrukturer för försörjning av geodata, grundad på e-förvaltning och samverkan över organisationsgränser. Lantmäteriet har motsvarande samordningsansvar i Sverige. Ett annat aktuellt område är utveckling av effektiva metoder för fastighetsvärdering bl a för beskattning, kommunala avgiftssystem och för rättvis bedömning av kompensation vid expropriation. Stöd för införande av internationellt anpassade geodetiska system som underlättar satellitpositionering för en effektivare lägesbestämning av bl a mark och byggnader är också väsentligt. I anslutning till dessa teknikområden bidrar Lantmäteriet med betydande stöd till den institutionella utvecklingen gällande policyfrågor och lagstiftning, e-government, ledarskaps-, organisations- och finansieringsfrågor samt HR. Vidare utgör Lantmäteriet ofta facilitator för att möjliggöra förbättrat samarbete mellan samarbetspartnern och andra myndigheter och aktörer i landet i syfte att bättre samordna information så att den i aggregerad form kan nyttjas inom flera verksamheter, t ex vid fysisk planering och verksamheter som kräver miljöhänsyn.

Även Lantmäteriets medverkan i projekt som upphandlas av Swedesurvey AB avser i huvudsak institutionell utveckling. I det följande kommenteras verksamheten i ett antal pågående projekt inom ramen för PGU och ramöverenskommelsen mellan Sida och Lantmäteriet.

Kenya

Kenya befinner sig i en intressant utvecklingsfas avseende fastighetsadministration och som baseras på en ny konstitution som bl a innefattar en omfattande land policy som syftar till reformering av fastighetsadministrationen i landet. Marken är mycket ojämnt fördelad. Det finns ett antal mycket stora egendomar medan majoriteten

av folket saknar rättigheter till mark. Såväl de formella som traditionella fastighetssystemen har utsatts för stora påfrestningar och är nära kollaps under en tilltagande korrupcion. Den nya land policyn syftar till att komma till rätta med detta och få till stånd en effektiv fastighetsadministration som tillgodoser behoven hos hela befolkningen och som korrigerar historiska felaktigheter och oförrätter. Reformen innefattar nya lagar, nya organisationer och uppbyggandet av ett effektivt informationssystem, Land Information Management System.

Sverige lämnar betydande stöd till denna reform bl a genom stöd till ett twinningprogram mellan Ministry of Lands och Lantmäteriet. Twinningprogrammet startade med stöd till att säkerställa information i befintliga fastighetsarkiv vilka var i ett avancerat stadium av oordning och förstörelse. En produktionsresurs för att skanna och bevara de befintliga arkiven har byggts upp och är nu i produktion. Vidare omfattar programmet stöd till införande av ett nytt modernt geodetiskt system i Kenya, KENREF, som kommer att möjliggöra effektiva satellitbaserade lägesbestämningar.

Utvecklandet av Land Information Management System stöds genom (i) införande av ett nytt enhetligt system för identifiering av fastigheter (fastighetsbeteckningar), (ii) översyn och effektivisering av de processer som används i fastighetsadministrationen, (iii) införandet av registersystem och enhetliga besittningsrätter i landet samt (iv) utveckling av informationssystem för bl a fastighetsvärdering och fysisk planering.

Botswana

Botswana har omfattande ambitioner i fråga om sin fastighetsadministration. Bl a har Botswana lyckats tillhandahålla mark till alla sina invånare och berett möjligheten att upplåta mark också för kommande generationer. Detta sker dock inte helt utan problem; rätten till mark missbrukas ibland, administrationen kan ta väldigt lång tid på sig att allokera mark och ibland allokeras samma mark till olika personer mm. Sk land grabbing har också förekommit där bl a stora områden avsatts för boskapsuppfödning i strid mot traditionell markanvändning.

För effektivare styrning och genomförande har landfrågorna i Botswana samlats under ett ministerium, Ministry of Land and Housing. De har startat ett omfattande projekt i partnerskap med Lantmäteriet

- LAPCAS (Improvement of Land Administration Procedures, Capacity and Systems in Botswana). Projektet finansieras i huvudsak av Botswana medan Sida bidrar med en mindre del. Förutom stöd till ovan nämnda förändringsprocesser innefattar projektet också samordning av geografisk information i utformningen av en nationell geodatastrategi. En övergripande strategi för reformen har utvecklats.

Projektet ska bidra till att åstadkomma en enhetlig och effektiv förvaltning av all mark i Botswana, såväl områden med traditionella upplåtelseformer, sk tribal land, som land upplåten med äganderätt och land som definieras som statlig. Den existerande fastighetsadministrationen, särskilt avseende tribal land, ska förbättras genom utveckling av metoder och enhetliga informationssystem och genom utbildning av lokal personal som tjänstgör vid de sk land boards.

Projektet innefattar också införande av enhetliga fastighetsbeteckningar och uppbyggnad av gatuadressregister, vilket hittills saknats i Botswana. Administrativa processer för fastighetsadministration ses över liksom metoder för mer systematisk allokering av tribal land. En ny IT- strategi håller också på att utvecklas. En viktig del i projektet är den omfattande utbildning av personalen vid Land Boards som pågår. Denna utbildning innefattar både kompetensutveckling av befintlig personal i form av kortare kurser samt universitetskurser för såväl befintlig som kommande personal och som leder fram till akademisk examen.

Vietnam

Vietnam befinner sig i en snabb ekonomisk och social utveckling. Detta leder till ökade anspråk på land för tätorts- och industriell utveckling, ofta på bekostnad av de mest produktiva jordbruksmarkerna. Befolkningsutvecklingen och det utsatta läget för översvämnningar och erosion, bl a till följd av klimatförändringar, ställer allt högre krav på en fungerande fastighetsadministration.

Uppbyggnaden av en fastighetsmarknad och ett fastighetsadministrationssystem påbörjades i Vietnam i slutet av 1980-talet och idag är de flesta fastigheter registrerade. Emellertid är organisationen splittad med oklara ansvarsförhållanden dels på ministerienivå och dels i fördelningen mellan den centrala administrationen, provinser och kommuner. Ett enhetligt informationssystem saknas. Fastighets-

marknaden, särskilt i städer fungerar i stor utsträckning informellt med betydande inslag av korruption.

Lantmäteriet och motsvarande organ i Vietnam, General Department of Land Administration (GDLA) har samarbetat i olika former sedan reformerna startade. För närvarande bedrivs samarbetet i form av aktörssamarbeten. En ny strategi för fortsatt reform av fastighetsadministrationen håller på att utarbetas och kommer att följas av framtagande av en ny jordabalk. Samarbetet avser också stöd till fortsatt utveckling av mer enhetliga informationssystem för framförallt fastighetsinformation samt för utvecklandet av marknadsvärdebaserad fastighetsvärdering. Det innefattar också omfattande utbildningsinsatser bl a avsedda att sprida medvetande och kunskap om behoven av reformerna och för att få ett brett stöd för de olika insatserna från regionala och lokala medarbetare.

Samarbetet avses leda till en mer effektiv fastighetsadministration, baserat på adekvat information och transparenta processer som kan bidra till fortsatt långsiktigt hållbar ekonomisk och social utveckling och göra det möjligt att möta hoten mot matförsörjning och klimatförändringar.

Georgien

Efter frigörelsen från Sovjetunionen privatiserades snabbt marken i Georgien, bl a för att skapa försörjningsmöjligheter för befolkningen. Fastighetsadministrationen var emellertid inte utbyggd och reformen resulterade i att betydande arealer förblev obrukade och att en omfattande korruption uppstod och då framförallt kopplat till markrättigheter i tätorter.

En ny organisation, National Agency for Public Registry in Georgia (NAPR) bildades och de lyckades under loppet av några år och med stöd av Lantmäteriet bygga bort korruptionen och få till stånd en effektiv fastighetsadministration. Som ett erkännande på en betydande kvalitetsförbättring har landets tidigare bottenplacering avseende effektivitet i fastighetsadministration enligt Världsbankens globala ranking omgraderats till en topposition.

Lantmäteriet har i olika former stött denna utveckling genom råd och utbildning för utvecklandet av processer, lagstiftning, informationssystem mm. Samarbetet är ett mycket bra exempel på fungerande twinningverksamhet och har också resulterat i konkreta resultat som

gynnar befolkningen i landet. Behovet av fortsatt samarbete är dock stort, bl a för en fortsatt anpassning av de geodetiska systemen till europeiska system och för komplettering av rättslig information med tillförlitlig geografisk information.

Balkan

På Balkan medverkar Lantmäteriet i twinningprojekt med Republic Geodetic Authority (RGA) i Serbien och med Immoveable Property Registration Office (IPRO) i Albanien. I Makedonien medverkar Lantmäteriet på motsvarande sätt genom Swedesurvey AB.

Dessa projekt stödjer pågående reformer i länderna för att införa integrerade och enhetliga fastighetssystem för fastighets-administration innefattande både rättigheter och geografisk information avseende mark som privatiserats. Projekten syftar till att bygga upp organisationerna så att de rättssäkert kan leverera tjänster till allmänheten, utan korruption och med korta handläggningstider. Fastighetsinformationen görs också tillgänglig för allmänheten genom bl a utveckling av internetbaserade system. Genomförda kundnöjdhetsundersökningar visar att organisationerna i dessa länder successivt levererar tjänster som alltmer uppskattas och nyttjas av allmänheten liksom av andra statliga och kommunala organisationer.

Lantmäteriets medverkan i dessa projekt innefattar bl.a. stöd till införande av geodetiska system anpassade till de europeiska referenssystemen, utvecklande av transparenta processer för beslutsfattande och registrering, externa och interna informationssystem, stärkande av ledningsfunktioner samt utvecklandet av marknadsvärdebaserad fastighetsvärdering. En betydande del av samarbetet utgörs av utbildning i olika former. Lantmäteriet har med samarbetspartner i både Serbien och Makedonien också undertecknat MoU för ett långsiktigt stöd.

Andra länder

Bland andra länder där Lantmäteriet medverkar kan nämnas Vitryssland där Lantmäteriet i första hand samarbetar med en NGO för att stödja utvecklingen av moderna geodetiska system, fastighetsvärdering och samordning av information som en del i utvecklingen av e-government. Vitryssland har under senaste femårsperioden gått från en placering runt 100 till plats 6 på Världsbankens globala ranking avseende grad av effektivitet i nationell fastighetsadministration.

Lantmäteriet har skrivit under ett MoU om samarbete med Ministry of Land and Resources i Kina. Kina har betydande problem med sin fastighetsadministration, liknande de i Vietnam, och härledda utifrån den snabba ekonomiska utvecklingen, tätortsutveckling på primär jordbruksmark, miljöförstöring, naturkatastrofer samt en allmänt hög konkurrens om mark för olika ändamål. Samtidigt är processerna för hantering av fastighetsfrågor liksom rättighetskyddet för existerande rättigheter inte effektiva. Det finns ett betydande intresse från Kina att utbyta erfarenheter med Sverige i bl a dessa frågor. Samarbetet inleds genom att vi gemensamt genomför en första utbildningsinsats i Sverige och Kina med delfinansiering från Sida. Avsikten är att detta skall följas av fler utbildningsinsatser och rådgivning inom ramen för en aktörssamverkan .

Genom Swedesurvey AB medverkar Lantmäteriet bl a i utvecklingen av metoder för medborgarbaserade upprustning av slumområden i Lusaka, Zambia. Projektet innefattar planering och prioritering av önskvärda förbättringar i slumområden (Ward Development Planning) kopplat till säkerställande av besittningsrätter genom förenklade registreringsmetoder (Occupancy Licenses), stärkande av kommunens finansiella resurser för att bekosta upprustningar och möta medborgarnas planer genom en ny fastighetsvärdering av alla fastigheter i Lusaka samt stärkande av kommunens allmänna kompetens för såväl fysisk som finansiell planering och plangenomförande.

Ett EU-finansierat twinningprojekt har just startat med Department of Land and Survey i Jordanien. Projektet innefattar rådgivning avseende integration av rättslig och geografisk fastighetsinformation, datasäkerhetsfrågor och fastighetsvärdering. Projektet bedrivs i samarbete med den polska lantmäteriorganisationen.

För en sammanställning av de pågående projekten, se bilaga 1.

Samarbete med andra aktörer

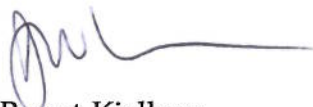
Lantmäteriet deltar i det informella kontaktnätet för myndigheter som bedriver tjänsteexport. Potentiella och existerande samarbetspartner är Naturvårdsverket, Skatteverket, Statistiska centralbyrån, Statens bostadskreditnämnd, Myndigheten för beredskap och samhällsskydd m fl. Lantmäteriet medverkar bl a i ett EU-finansierat twinningprojekt som Skatteverket bedriver i Kosovo.

Lantmäteriet deltar aktivt i olika internationella fora, t ex International Federation of Surveyors (FIG), UN-ECE – Committee on Housing

and Land Management, Working Party for Land Administration (WPLA), och UN-HABITAT.

Vi medverkar också aktivt i Global Land Tool Network som också drivs av UN-HABITAT och som bl.a. arbetar med att utveckla råd om hur lantmäteriororganisationer kan finansieras för att ha möjligheter att erbjuda tjänster också till fattiga människor.

Beslut i detta ärende har tagits av



Bengt Kjellson
Generaldirektör



Fredrik Zetterquist
Senior Land Administration Adviser

Bilaga 1. Sammanställning över pågående projekt 2010-2011.

SUMMARY OF PROJECTS

Country	Partner	Finance	Start	Finish	Funding	Partner funding (PDC program)	Total funding
Projects within the framework agreement between Sida and Lantmäteriet							
Albania	Immovable Property Registration Office	Sida	Jan 2009	Dec 2011	4 573 260		4 573 260
Botswana	Ministry of Lands and Housing	Sida/Botswana MoL	Jan 2009	Dec 2013	10 000 000	45 000 000	55 000 000
Georgia	National Agency for Property Registration	Sida	May 2008	Dec 2011	23 489 500		23 489 500
Global (ITP)	Urban Land Administration	Sida	May 2006	Apr 2011	25 131 262		25 131 262
Indonesia	BPN	Sida	Oct 2006	Dec 2010	20 500 000		20 500 000
Kenya	Ministry of Lands	Sida	Jan 2010	Dec 2012	40 500 000		40 500 000
Serbia	Republic Geodetic Authority	Sida	Mar 2010	Mar 2012	11 690 000		11 690 000
Tadjikistan	ALGC	Sida	Feb 2009	Dec 2010	9 424 900		9 424 900
Belarus	NGO	Sida	Jun 2010	Jun 2013	10 270 000		10 270 000
Vietnam	GDLA	Sida/Vietnam GDLA	Sep 2010	Apr 2013	10 512 000	13 000 000	23 512 000
Namibia	Ministry of Lands and Resettlements	Sida/Namibia MoL	Aug 2011	Dec 2013	9 400 000	10 000 000	19 400 000
Kosovo	Ministry of Taxation	EU Talex	Oct 2010	Okt 2011	590 000		590 000
China	Ministry of Land and Resources	Sida/China MLR	Sep 2011	May 2012	1 996 000	1 100 000	3 096 000
Projects with external funding							
Jordan	EU Twinning	EU	Oct 2011	Apr 2013	8 000 000		8 000 000
UN Habitat	Ministry of Lands (Kenya, Botswana, Zambia)	UN-HABITAT	Mar 2011	Aug 2011	120 000		120 000
Swedesurvey	Various (Macedonia, Zambia etc)	Various	Jan 2010	Dec 2011	1 700 000		1 700 000
TOTAL					187 896 922	69 100 000	256 996 922